

Kunskap, verktyg och metoder för dig som vill utveckla dig i rollen som projektledare



- Bygg och vårda relationer för att nå uppsatta mål
- Följ upp projektet för resultat med hög kvalitet
- Det kommunikativa ledarskapets betydelse

Effektivare metoder och bättre verktyg för effektiv projektledning

Den här kursen vänder sig till dig som är lite mer erfaren i projektledarrollen och som vill förbättra och fördjupa dig i ytterligare metoder och verktyg för att kunna leda mer komplexa projekt. Oftast medför dessa projekt mer ansvar och större ekonomiska förväntningar på det som ska levereras.

Du vet att det är en utmaning att driva projekt från beställning till avslut. Det är många som ska vara med på noterna och göra sin del av arbetet. Du förbättrar dina möjligheter att nå målet genom god kommunikation, en aktiv risk- och osäkerhetsbedömning och kontinuerligt uppföljning av projektet

Skapa större delaktighet och engagera projektmedlemmarna

På den här kursen får du lära dig bland annat vilka förutsättningar som påverkar arbetet, hur du skapar större delaktighet, hur ditt beteende påverkar andra och hur din kommunikationsstil kan anpassas för att påverka mer effektivt.

Kursen "Projektledning - fördjupning" fokuserar på genomförande- och avslutsfaserna och ger dig förutsättningarna för att effektivt driva komplexa projekt mot uppsatta mål.

Välkommen till en handfast och praktisk fördjupningskurs i projektledning hos Företagsuniversitetet!

Våra kurser går online via Zoom fram tills i mitten av september. Därefter hoppas vi (beroende på Folkhälsomyndighetens rekommendationer och företagens reserestriktioner) kunna genomföra kurserna i våra lokaler, men naturligtvis med en anpassning av dukning, servering och logistik så att du säkert och tryggt ska kunna gå kurs hos oss.

Nästa kursstart är den 14 december 2020 i Stockholm. Du kan boka dig på vår hemsida www.foretagsuniversitetet.se eller ringa 08-600 62 00.

Boka direkt:

foretagsuniversitetet.se/1331

Bokning och rådgivning

För bokning ring 08-600 62 00 eller skicka e-post till bokning@foretagsuniversitetet.se. För information och kursrådgivning ring 08-600 62 00 eller skicka e-post till kurs@foretagsuniversitetet.se.

Projektledning - fördjupning

– med fokus på projektmetodik och beteendekompetens

PROGRAM

Dag 1

→ Projektmetodiken

För att fördjupa dina kunskaper i hur man driver ett projekt på ett strukturerat sätt bör du känna till de verktyg och metoder som är värdefulla för att genomföra komplexa projekt.

- projektmetodiken – styrmodell och ramverk
- komplexitet spelar roll
- verksamhetsnyttan av effektmålet
- planera överlämnandet och nyttorealisering
- kravprocessen – ha koll på dina krav

→ Resursplanering och budget

Projektets ekonomi är ett viktigt styrmedel i projekt och för projekt. Du flesta projekt har begränsat med resurser, och behovet förändras dessutom över tid. Du får kunskap i hur du kan anskaffa och säkra resurser genom resurskontrakt samt metoder för att kalkylera projekt-kostnad och planera resursbehovet.

- budget och resursplanering
- kalkylering
- balansera projekttid och kostnader

→ Kvalitetssäkring

Kvalitet innebär att leverera enligt projektets krav, d.v.s nå målet i rätt tid, till rätt kostnad och med rätt kvalitet. Hur bygger man in kvalitet i projektet och vad betyder kvalitet?

- projektmodellen
- risk- och osäkerhetsanalys
- projektgranskning
- uppföljningsplan

Dag 2

→ Genomförande

I genomförandefasen är det projektledarens uppgift att forma projektgruppen för att skapa ett fungerande samarbete. Det är vid starten som du har störst möjlighet att förankra uppdraget och sätta ramar och spelregler för samarbetet.

- planera din kick-off
- kommunicera inom och utom projektgruppen
- följ upp och rapportera resultat
- selektivt ändringshantering
- verifiera och överlämna ditt resultat

→ Avslut

När resultatet är godkänt och överlämnat är det dags att avsluta projektet. Ett väl utfört avslut hjälper till att skapa en positiv bild av projektet. Under avslutsfasen utvärderas projektet för att dra nyttiga lärdomar innan projektgruppen avvecklas.

- att leda avslutet
- utvärdera projektet
- skriv slutrapport

→ Effekthemtagning

Att ha nått projektets målet och fått resultatet godkänt är ingen garanti för att effektmålet kommer att uppnås. Nyttan behöver realiseras med en planerad och noga genomförd effekthemtagning.

- effektmätning
- effektmål
- utvärdering
- erfarenheter från utvärderingen – hur använder vi dem?

Dag 3

→ Förhandlingsteknik för projektledare

Projektledare behöver ofta förhandla om ramarna för sitt projekt, dvs. tid, mål och resurser. I det här momentet gör vi ett förhandlingsspel där du får praktisk övning i att nå framgångsrikt resultat.

- planeringsprocessen
- nå resultat i förhandlingen
- skapa förtroende och långsiktiga relationer
- kom till beslut

→ Hantera stress i projekt

Att vara projektledare är en utmanande ledarroll. För att möta de krav som ställs behöver du skapa förutsättningar för ditt ledarskap och finnas tillhands för att coacha projektdeltagarna.

- personlig tidsplanering och prioritering
- arbeta proaktivt
- delegera på rätt nivå
- skapa marginal för egen tid

→ Personlig handlingsplan

→ Förhandlingens ABC

→ Avrapportering och utvärdering

- att ge och ta kritik vid avrapportering
- leverera slutrapporten på ett professionellt sätt
- erfarenheter från utvärderingen – hur använder vi dem?

FAKTA

Deltagare

Projektledare som vill fördjupa sina kunskaper om hur man effektivt driver ett projekt mot uppsatta mål. Du kan ha gått Företagsuniversitetets grundkurs i projektledning, motsvarande grundkurs eller förvärvat grundläggande kunskaper på annat sätt.

Metod

Pedagogiken kombinerar teori med praktiska övningar, diskussioner och reflektioner.

Kursledare

Åke Torneklint

Mål

Målet är att ge en fördjupad kunskap som behövs för att:

- driva komplexa projekt effektivt mot uppsatta mål
- kvalitetssäkra projektet
- genom kontinuerlig uppföljning säkra projektgenomförandet
- leda och utveckla projektgruppen
- utveckla beteendekompetensen i rollen som projektledare

DATUM

14-16 december 2020

Ort

Stockholm

Kursavgift

15 900

Stockholm: Kurser i Stockholm äger rum på Företagsuniversitetet i Globen-City i Stockholm. Hotellrum kan bokas till specialpris, uppge att du deltar i kurs hos oss eller ange kundnummer CH2005318. Boka på Quality Hotel Globe, tre minuters promenad från kurslokalerna: 08-686 63 20 eller per mail q.globe@choice.se

Tider, 10.00-17.00 första dagen och 09.00-16.00 övriga dagar.

I kursavgiften ingår kursdokumentation, luncher samt för- och eftermiddagskaffe. Moms tillkommer.