

Leda och driva IT-projekt

6 dagar

- ➔ Utveckla en strategi för ett lyckat IT-projekt
- ➔ Agilt vs vattenfall-metoden
- ➔ Applicera agila metoder i projektet
- ➔ Formulera tydliga kravanalyser



Digitala verktyg har förenklat livet för många företag, men vägen till lyckade digitala projekt ställer krav på företaget och de involverade medarbetarna. Många projekt visar sig kosta betydligt mer än vad man har räknat med och en del projekt läggs ner på grund av dålig ledning. Därför anses projektledaren ha en kritisk roll inom IT projekten. För att lyckas som projektledare krävs fördjupade kunskaper om agila metoder och projektledningens digitala verktyg samt förståelse för projektets olika roller och gruppens olika kompetenser.

I den här utbildningen får du arbeta med praktiska exempel och tillämpningssätt kombinerat med praktiska övningar kopplade till de olika delmomenten. Du kommer att få

möjlighet att diskutera och resonera kring hur du kan applicera det agila sättet i ditt arbete och dina projekt. Du får fördjupad förståelse för affären, affärs- och verksamhetsutveckling du får förståelse för de utmaningar och svårigheter som kan uppstår under ett IT-projekt och kunskap om hur du kan förebygga och hantera dem.

Välkommen till en mycket aktuell och praktisk utbildning ledd av erfarna och kunniga specialister från IT-branschen som arbetar praktiskt med IT-projekt dagligen och kan dela med sig av den allra senaste kunskapen!

Nästa kursstart är den 7 september 2023 i Stockholm. Du kan boka dig på vår hemsida www.foretagsuniversitetet.se eller ringa 08-600 62 00.

Leda och driva IT-projekt

– med affären i fokus

Block 1

→ IT-projektet

- vad skiljer ett IT-projekt från andra projekt?

→ Den viktiga kommunikationen

- definiera projektmål samt krav
- skriva "user stories" för största möjliga affärsnytta
- problem som kan uppstå och hur de ska hanteras

→ Projektmetodik och projektroller

- skillnader mellan den agila projektmetodiken och det mer traditionella vattenfalls projektmetodiken
- funktion, fördelar, nackdelar och när är det lämpligast att använda dem

→ Projektledarens roll i ett IT projekt

- hur arbetar du med att möjliggöra projektmetodiken
- resurs- och tidsplanering
- rapportering för leverans

→ Introduktion av hemuppgiften till block 2 – analysera din egen organisations IT-projekt

- vilken projektmetodik som passar bäst
- organisationens behov
- frekvens på möten såsom sprint planering, daily standups, sprint reviews samt sprint retrospective

Block 2

→ Uppföljning av hemuppgiften

- diskussion kring den egna organisationens förutsättningar samt vilken projektmetodik som kan vara mest fördelaktig för organisationen

→ Projektverktyg och dokumentation

- vilka verktyg behövs för att möjliggöra projektleveransen?
- vilken sorts dokumentation krävs för att bibehålla samt sprida kunskapen i verksamheten

→ Förändringsledning och kommunikation

- de kritiska aspekterna av att kommunicera syftet med IT implementationen för organisationen
- att möjliggöra samt skapa positiva beteendeförändringar i hela organisationen

→ Risker och fallgropar

- best practices samt "lessons learned" från andra projekt

→ Introduktion av hemuppgiften till block 3 - verktyg och arbetssätt

- vilka verktyg behövs?
- skapa scrum board, user stories, backlogs samt rapporter

Block 3

→ Upphandling av projekt samt leverantörsutvärdering

- utifrån typ av implementation och organisationens behov

→ Avtal, lagar och regler

- avtal och former som är vanligt förekommande i olika IT projekt
- tidplan och förseningsavgifter om projektet inte går som det var planerat

→ Uppföljning av hemuppgiften

- diskussion samt presentation av organisationens initial plan och systemlandskap för möjliggörandet av projektet

→ Sammanfattning och personlig handlingsplan

- sammanfattning och personlig handlingsplan
- kursavslutning

FÖRSÖK ATT FÖRSTÅ PROJEKTETS MÅL OCH SYFTE SÅ TIDIGT SOM MÖJLIGT FÖR ATT UNDVIKA FRAMTIDA HINDER, MISSFÖRSTÅND OCH OMARBETNINGAR SOM ÄR TIDSKRÄVANDE OCH KOSTSAMT FÖR BOLAGET.

Jakob lich, kursledare





FAKTA

Deltagare

Utbildningen vänder sig till projektledare som inte har tidigare erfarenhet från att ha arbetat med IT-projekt, men även till dig som har gått Företagsuniversitetets grundkurs i projektledning eller motsvarande och vill utvecklas vidare.

Mål

Målet är att ge kunskaper som behövs för att:

- leda och styra ett IT projekt säkert och effektivt
- förstå fördelarna och nackdelarna med att arbeta agilt vs med vattenfallsmetoden
- leverera ett framgångsrikt resultat till en nöjd beställare
- få organisationen att dela samma målbild
- kunna ställa rätt typ av krav och formulera dem tydligt
- förstå den juridiska aspekten i ett IT projekt

Metod

Kursen kombinerar teori med praktiska övningar, diskussioner och reflektion.

Kursledare

Ammar Alderhally
Jakob Ilich

Kursavgift

I kursavgiften ingår kursdokumentation samt i de fall kursen genomförs på plats i våra kurslokaler även luncher samt för- och eftermiddagskaffe. Moms tillkommer.

Bokning och rådgivning

För bokning ring 08-600 62 00 eller skicka e-post till bokning@foretagsuniversitetet.se. För information och kursrådgivning ring 08-600 62 00 eller skicka e-post till kurs@foretagsuniversitetet.se.

DATUM

Ort

Kursavgift

7-8 september, 5-6 oktober och 9-10 november 2023

Stockholm

42 000

Stockholm: Kurser i Stockholm äger rum på Företagsuniversitetet i Globen-City i Stockholm. Hotellrum kan bokas till specialpris, uppge att du deltar i kurs hos oss eller ange kundnummer CH2005318. Boka på Quality Hotel Globe, tre minuters promenad från kurslokalerna: 08-686 63 20 eller per mail q.globe@choice.se

Tider, 10.00-17.00 första dagen i varje block och 09.00-16.00 övriga dagar.

