



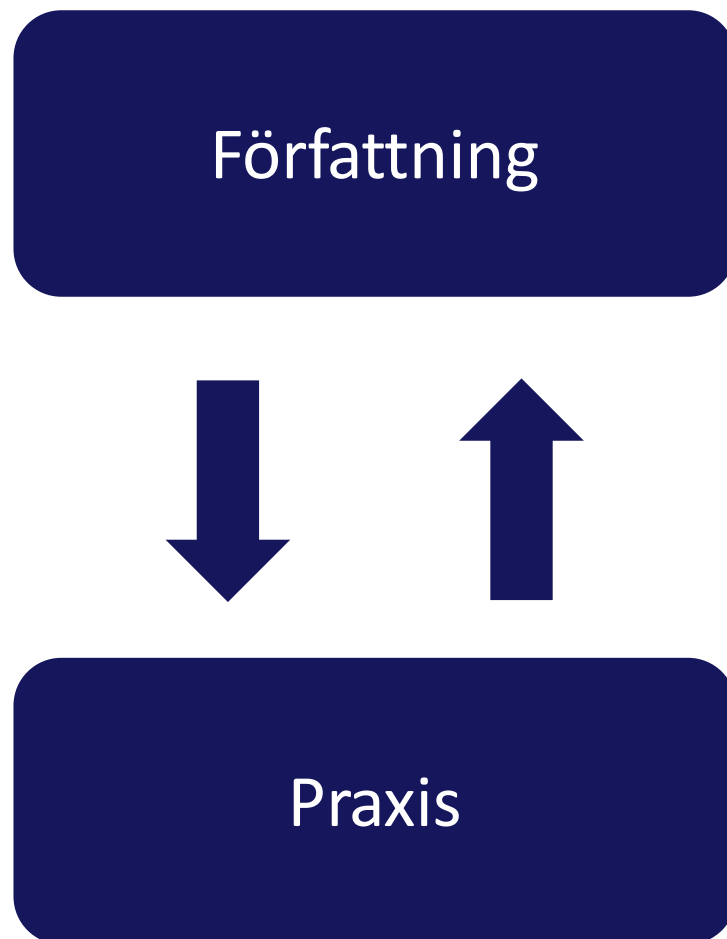
SYSTEMATISKT SÄKERHETSSKYDD SARBETE - MED TYDLIG SÄKERHETSSKYDDSANALYS

FORUM SÄKERHETSSKYDD 221205

Vad är poängen med analyser, planer och bedömningar?

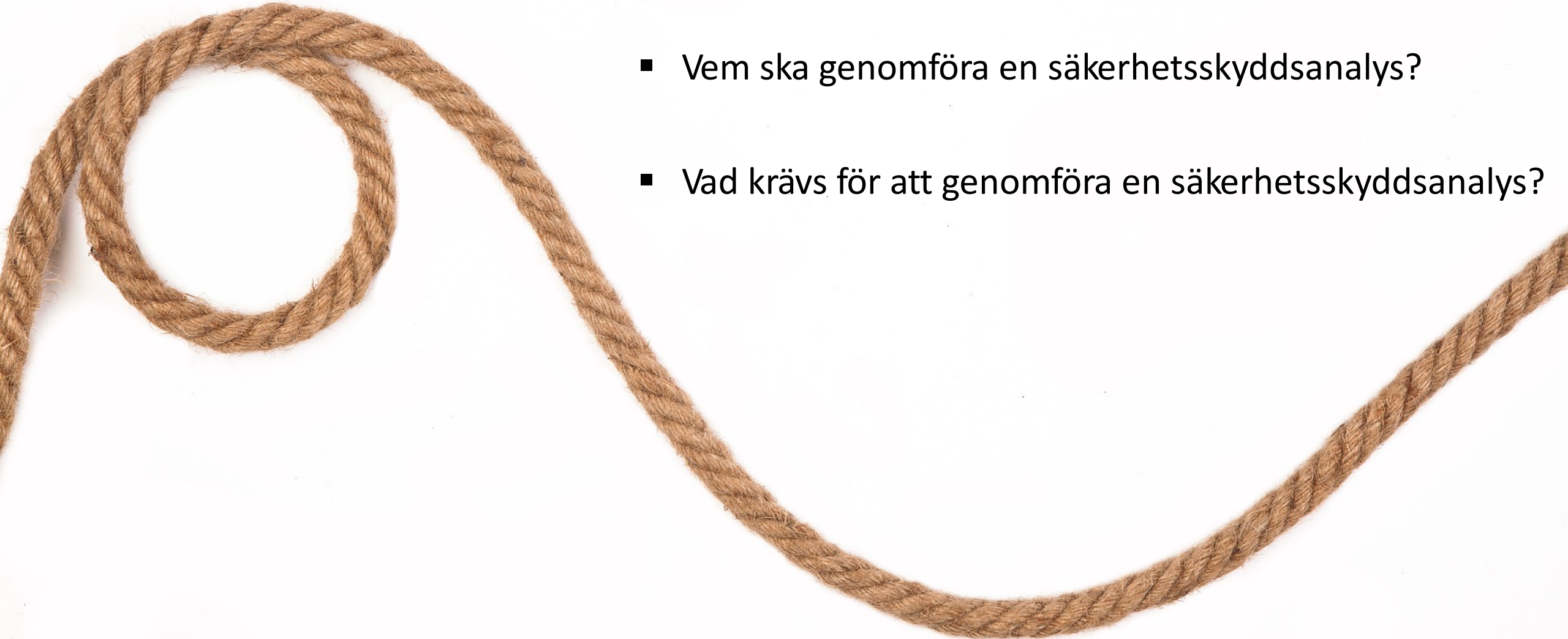
- Hyllvärmare, eller effektiva arbetsredskap?
- Ett krav för att hålla tillsynsmyndigheten nöjd, eller grunden som allt systematiskt säkerhetsskyddsarbete bygger på?
- Uppslagsverk eller pedagogiskt underlag... eller både och?

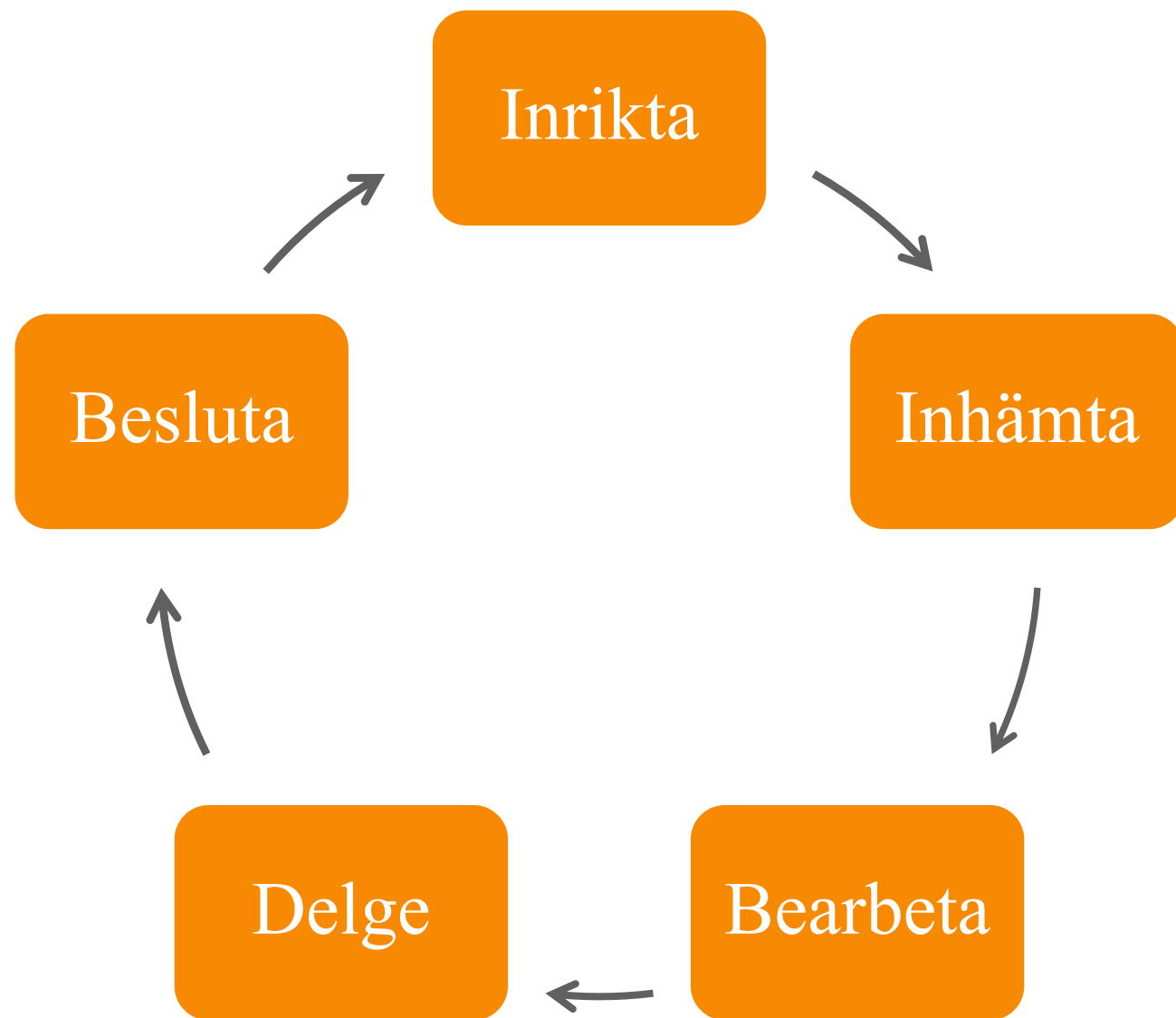
Analysmetodikens utveckling



Säkerhetsskydd och cirkelresonemang

- Vem ska genomföra en säkerhetsskyddsanalys?
- Vad krävs för att genomföra en säkerhetsskyddsanalys?





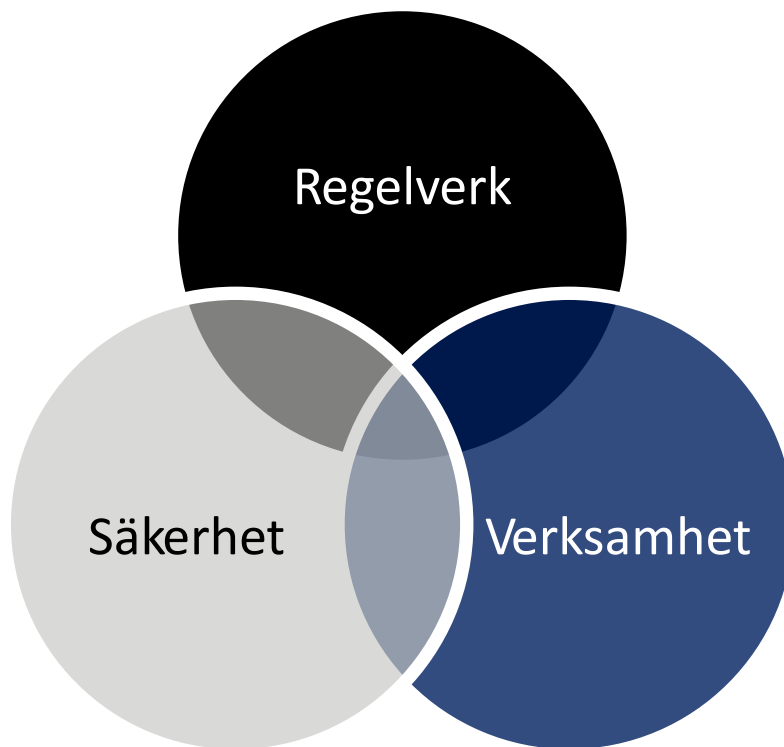


Vad är målet?





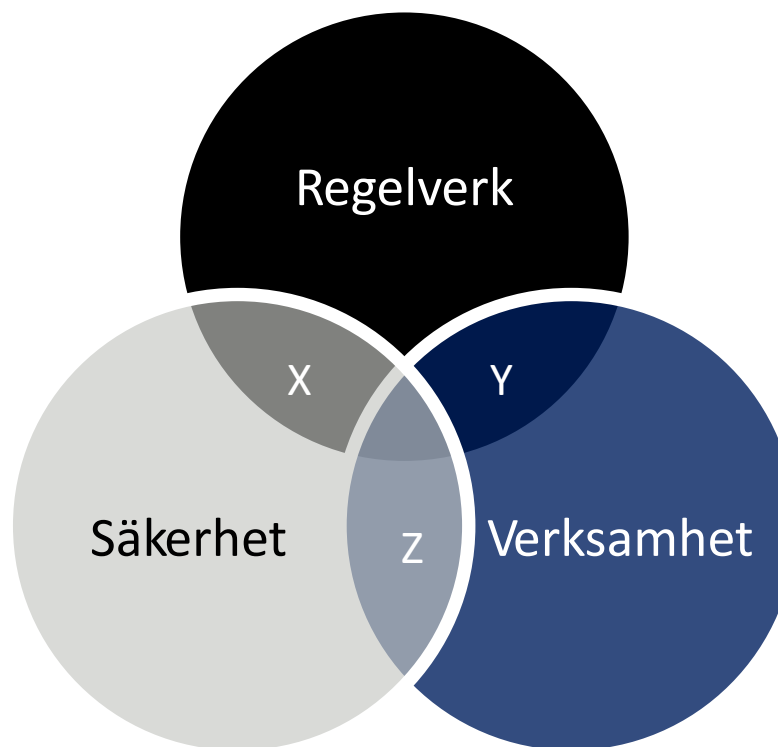
Behov av kompetens*



*Kunskap + erfarenhet = kompetens

Behov av kompetens

X: Lösningar som inte är anpassade efter verksamhetens behov och förutsättningar



Y: Teoretiska lösningar som inte innebär tillräckligt skydd

Z: Lösningar som inte lever upp till ställda krav på säkerhet och säkerhetsskydd

Säkerhetsskyddsanalys i teorin

- Verksamhetsbeskrivning
- Förekomst av säkerhetskänslig verksamhet
- Skyddsvärden
 - Förekomst av säkerhetsskyddsklassificerade uppgifter
 - Förekomst av övriga skyddsvärden
 - Förekomst av verksamhet som omfattas av ett för Sverige förpliktande internationellt åtagande om säkerhetsskydd
- Bedömning av skyddsvärden
- Säkerhetshot och dimensionerande antagonistiska förmågor
- Identifierade sårbarheter
- Säkerhetsskyddsåtgärder

- Verksamhetsbeskrivning
- Analys av tillämpliga krav (författningskrav och avtalsrättsliga krav)
- **Förekomst av säkerhetskänslig verksamhet!!!**
 - Inkl. verksamhet som omfattas av en internationell överenskommelse om säkerhetsskydd
- Skyddsvärden i verksamheten
 - Förekomst av säkerhetsskyddsklassificerade uppgifter
 - Förekomst av övriga skyddsvärden
- Bedömning av skyddsvärden
- Hotbild (hotaktörer och dimensionerande antagonistiska förmågor)
- **Befintligt skydd**
- Identifierade sårbarheter
- Säkerhetsskyddsåtgärder

... och kanske lite kostnadseffektivitet och prioriteringar om vi vill bidra till bra beslut?

Olika analyser – likheter och skillnader

- Säkerhetsskyddsanalys
- Risk- och sårbarhetsanalys
- Hot, risk och sårbarhetsanalys
- Riskanalys (exempelvis utifrån NIS eller ISO 27001)
- Organisatoriskt riskanalysarbete (operativa hot)
- Analyser avseende hot och våld på arbetsplatsen
- Arbetsmiljörelaterade riskanalyser
- Analyser av inträffade incidenter

Analysarbete

- Förankring uppåt och nedåt
- Verksamhetsanpassad analys (process och metod)
- Analysdeltagare - vem vet mest, om vad?
- Utbilda i början och i slutet
- Rätt förutsättningar på plats från början
- Workshopar, intervjuer eller snickra själv?
- Högt i tak, kreativt och prestigelöst
- Ställ frågor för att få rätt svar
- Anpassa utformningen efter behovet
- En analys, men flera olika resultat?

Vad vinner vi på en bra analys?

En bra analys gör många saker oerhört mycket enklare:

- Säkerhetsskyddsplan
- Befattningsanalys
- Upprättande av styrande dokument
- Särskilda säkerhetsskyddsbedömningar
- Framtagande av relevanta utbildningar
- Underlag för kontroller och uppföljning
- Målsättningar för säkerhetsskyddsarbetet
- Utvärdering av säkerhetsskyddsarbetet

Särskild säkerhetsskyddsbedömning

Genomförs med fördel inför/vid:

- upphandlingar
- införande av IT-system
- överlåtelse av verksamhet
- organisatoriska förändringar
- förändringar i hotbilden o.s.v.

Att genomföra en SSB är alltid en bra idé så, länge som du utgår ifrån analysen och ser till att resultatet tillförs till nästa analys!

Det viktigaste... och svåraste!

- Sveriges yttre säkerhet
- Sveriges inre säkerhet
- Nationellt samhällsviktig verksamhet
- Sveriges ekonomi
- Skadegenererande verksamhet



En inte helt ovanlig tankekurpa

- Sveriges yttre säkerhet
- Sveriges inre säkerhet
- Nationellt samhällsviktig verksamhet
- Sveriges ekonomi
- Skadegenererande verksamhet

VIKTIG!

VIKTIG!

VIKTIG!

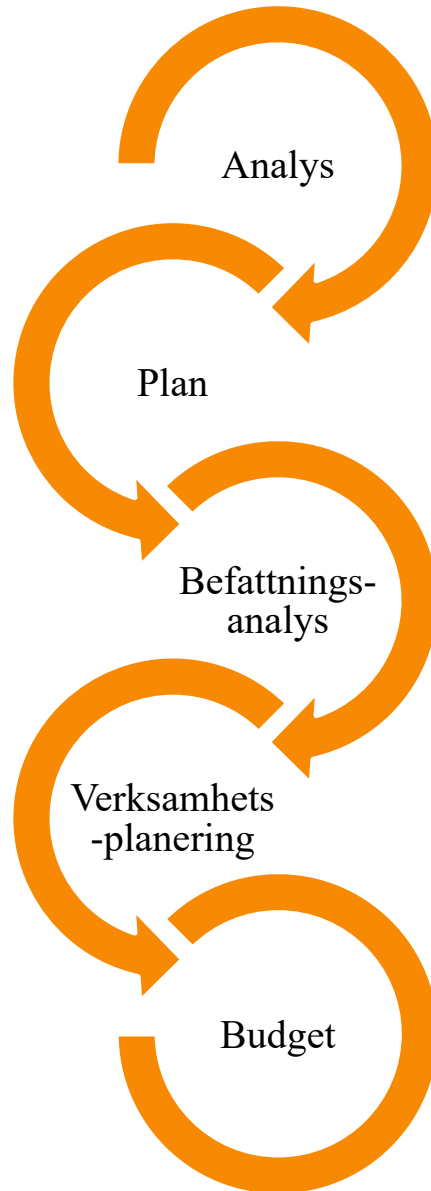
VIKTIG!

FARLIG!

Det systematiska säkerhetsskyddsarbetets värsta fiender



- Hierarki
- Ömma tår
- Censur
- Kompetensbrist
- Personalomsättning
- Tidsbrist
- Syrebrist...



- Räkna baklänges!
- När ska det vara klart?
- Hur lång tid tar varje steg?
- Vilka projektrisker ser vi?
- Hur mycket kostar det?

PER FJELLMAN

Säkerhetsskyddsexpert

per@phenoxgroup.com

+46 (0)70 508 86 12

phenoxgroup.com

