

- Lär dig metoder för styrning av ekonomi och verksamhet
- Så tar du fram säkrare beslutsunderlag
- Skaffa verktyg för kritisk analys



## Få en gedigen helhetsbild av ekonomistyrning

Rollen som ekonom och controller har förändrats. Det räcker inte längre att i siffror berätta vad som hänt. Du måste även kunna förklara resultatet och göra en analys och bedömning av det framtida ekonomiska läget.

Den här 18 dagar långa utbildningen, uppdelad på sex block om tre dagar vardera, ger dig en helhetsbild av ekonomistyrning. Du får praktiska verktyg för att fungera ännu mer effektivt i din roll som controller samt aktuella kunskaper i bland annat verksamhetsstyrning, ekonomisk riskhantering, ledarskap och personalekonomi. Du får också träna på att göra utredningar och skriva rapporter, något som är centralt i controllerrollen.

De erfarna och skickliga kursledarna varvar teori och praktik. Du får använda dina nya kunskaper direkt genom praktiska tillämpningsövningar.

Utbildningen är uppdelad på sex tillfällen, om vardera tre dagar, i månaden. Detta upplägg gör att du kan arbeta parallellt med utbildningen. Det gör också att du kan tillämpa dina nya kunskaper i verkligheten – på en gång!

Före, under och efter utbildningen har du som kursdeltagare tillgång till ett digitalt distansstöd, där du får tillgång till kursmaterialet och kan ha kontakt med andra kursdeltagare och med kursledarna.

## Ett diplom som kvitto på kunskaperna

Att vara diplomerad controller hos Företagsuniversitetet ger dig större trygghet och ökade möjligheter att utvecklas i din yrkesroll. Diplomeringen innebär att du och din arbetsgivare kan vara säkra på att du behärskar och har uppdaterad samt kvalificerad och relevant kompetens inom följande huvudområden:

- Strategisk och operativ styrning
- Lönsamhetsstyrning
- Analys, utveckling och utredningar
- Ekonomiska rapporter och presentationer
- Kalkyler och prissättning
- Kredithantering
- Värdeskapande verksamhet
- Lean som metod

Utbildningen vänder sig till kvalificerade medarbetare inom företagens ekonomifunktion som vill utveckla sina kunskaper och metoder för ekonomistyrning. För att få ut det mesta av kursen är det bra om du har viss erfarenhet av att arbeta med ekonomiska rapporter (resultat- och balansräkning) och nyckeltal.

**Nästa kursstart är den 22 mars 2023 i Stockholm.** Du kan boka dig på vår hemsida [www.foretagsuniversitetet.se](http://www.foretagsuniversitetet.se) eller ringa 08-600 62 00.

# Diplomerad controller

– ta ett helhetsgrepp om ekonomistyrningen

## PROGRAM

### Block 1

#### → Controllerns roll

- verksamhetens behov av analys och utveckling
- controllern som kompetens och katalysator
- ekonomiska rapporter

#### → Controllerns verktygslåda

- ekonomisk analys
- praktikfall – casebaserad analys

#### → Controllern som utredare

- controllerns roll och kontaktytor
- modell för effektiva utredningar
- praktikfall – problem – analys – rapport

### Block 4

#### → Kredithantering

- kreditpolicy och riskkontroll
- mall för den egna kreditpolicyen
- kapitalbindning och kassaflöde
- verktygen för att få betalt
- kostnadseffektiva arbetsrutiner

#### → Controllerrapporten

- milstolpe – uppföljning och handledning

#### → Verksamhetens värdebyggande

- hur ser det ut och hur kan det mätas?
- hur kan controllern medverka till värdeskapande?
- hur utvecklas styrtaal och information som engagerar både chefer och medarbetare?
- praktikfall

#### → Ekonomisk hållbarhet

- hur kan jag som controller tänka kring hållbarhet och CSR?

#### → Bedrägerier och annan ekonomisk brottslighet

bolag som brottsvapen – den nya tidens kriminalitet – hur förebygger och identifierar vid den?

### Block 2

#### → Processorienterad styrning

- strategisk och operativ styrning
- ekonomistyrning och systemsynsätt – två samverkande filosofier
- praktikfall
- styrning i offentlig sektor

#### → Controllern som internkonsult

- vad är ett konsultativt arbetssätt?
- verktyg för effektivt lyssnande
- ställ rätt frågor för att få de svar du behöver

#### → Controllerns analys

- kassaflödet
- ekonomiska nyckeltal
- Du-Pont modellen
- lönsamhetsdiagram
- praktikfall

### Block 5

#### → Redovisning av controllerrapporten

- opposition – presentation – bedömning

#### → Förbättra verksamheten med hjälp av Lean

- Lean Administration-spelet – lär genom att uppleva
- verktygslådan
- förbättra egna processer
- driva förändringsprojekt

#### → Lönsamhetsstyrning

- analys av verksamhetens produktivitet och effektivitet
- investeringsbedömning

### Block 3

#### → Controllerrapporten

- granskning av controllerrapporter
- val av ämne till egen rapport

#### → Ekonomiska kalkyler och prissättning

- kalkyl som analysverktyg
- kalkyl i tillverkande företag respektive tjänsteföretag

#### → Controllern som kommunikatör

- tydliga rapporter och övertygande presentationer
- fokusera på läsare och åhörare
- strukturera innehåll och fila på budskapen

### Block 6

#### → Personal, ledning och motivation

- personal och ledarskap
- praktikfall

#### → Controllern som utvecklingsmotor

- bubbeleekonomi eller tillväxt
- praktikfall – casebaserad analys

#### → Gemensam middag

#### → Avslutning och diplomering



Deltagarnas genomsnittliga betyg på kursen: **4.3** av 5

## KURSLEDARE



**Owe Marstorp** är civilekonom och konsult inom ekonomi- och verksamhetsstyrning och har arbetat som controller, ekonomichef, konsult, styrelseledamot och vd. Han har bred erfarenhet från flera branscher där han arbetat med att analysera, utveckla och effektivisera arbetssätt och pedagogik inom ekonomi- och controllerprocessen.



**Susanne Sznajderman-Rytz** är språkvetare, med fokus på att formulera och nå fram med hjälp av språket. Hon har lång erfarenhet som utbildare inom kommunikation i tal och skrift för både näringsliv och offentlig sektor.



**Tomas Rådkvist** är organisationskonsult med lång erfarenhet av att utveckla organisationer med fokus på processorienterad ledning och styrning. Han hjälper och utbildar lednings-grupper och team i att hantera sin komplexa vardag genom att leda och styra utifrån en helhetssyn.



**Jan Hansson** är Vice President Collection Klarna och CEO Ident Inkasso och har många års erfarenhet från inkassobranchen, bland annat från Kronofogdemyndigheten och Intrum Justitia.



**Louise Lind** är organisations- och ledarutvecklare och har lång bakgrund som chef i olika organisationer, bland annat inom Polisen och inom Folkbildningen. Hon har även flera års erfarenhet från styrelsearbete i värderingsdrivna organisationer.



**Åsa Stenborg** är strategisk rådgivare till organisationer som arbetar med omställning mot hållbarhet. Hon är civilekonom och har bland annat varit generalsekreterare för Det naturliga steget. Hon har bred erfarenhet från olika sektorer och har förmåga att kombinera visionärt arbete med konkret uppföljning.



**Anders Björkenheim** är civilekonom och har varit kreditchef vid en av Sveriges största dagligvaru-kedjor i drygt sex år. Sedan april 2017 driver han det egna företaget Accessus, för att lära ut hur man identifierar bedrägare, effektivt förhindrar bedrägerier och säkrar upp sina kreditrutiner.



**Fredrik Fleetwood** har en bakgrund som specialist, chef och vd inom bank- och IT-branschen. Idag stödjer han ledningsgrupper och arbetslag att utveckla sin teamförmåga genom kommunikation, samarbete och konflikthantering.

## ”Det är väldigt hög nivå på både innehåll och kursledare”

*Ett halvår efter avslutad utbildning summerar Kim Franzén att han har haft stor nytta av de nyvunna kunskaperna och att han bland annat lärt sig att det finns många olika tillvägagångssätt att göra analyser på.*

**Kim Franzén** hade arbetat som controller i ett halvår när han kände att han behövde bredda kunskaperna. Han var bland annat nyfiken på vilka analysverktyg och metoder som finns men också på hur controllerrollen kan se ut på andra arbetsplatser.

Efter att ha googlat controllerutbildningar föll hans val på 18-dagars utbildningen Diplomerad controller hos Företagsuniversitetet.

– Jag gillade att utbildningen var uppdelad i flera block och att man skulle arbeta med en uppgift mellan tillfällena. Då fick man ju successivt testa det man lärde sig, på jobbet, säger Kim Franzén.

Han påbörjade utbildningen i oktober 2018 och diplomerades som controller i mars 2019. Han känner att han förvisso

fick med sig många praktiska verktyg men att den personliga utvecklingen kanske ändå gav allra mest.

– Det jag har haft mest nytta av är att jag lärt mig controllerns arbetssätt. Om man ska ”grotta” ner sig måste man gå till flera källor och samla in all information innan man börjar analysera problemet.

– Jag lärde mig också att det finns många olika tillvägagångssätt att börja bearbeta en frågeställning.

– Dessutom var det värdefullt att höra hur alla andra arbetar och deras angreppssätt. Det var jättelätt att komma in i gänget och vi hade ett väldigt bra utbyte sinsemellan. Det är ju alltid nyttigt att dela erfarenheter med andra, konstaterar Kim Franzén.

– Jag kan verkligen rekommendera den här utbildningen. Det är bra att den går att kombinera med arbetet och det är överlag väldigt hög nivå, både på innehållet och på kursledarna. De är ju själva yrkesverksamma och delade med sig både av kunskap och erfarenheter på ett jättebra sätt.



## FAKTA

### Deltagare / förkunskaper

Utbildningen vänder sig till kvalificerade medarbetare inom företagets ekonomifunktion eller verksamhetsledning som önskar utveckla sina kunskaper och metoder inom ekonomi- och verksamhetsstyrning. För deltagande krävs goda förkunskaper i att läsa och förstå de ekonomiska rapporterna i en årsredovisning, inte nödvändigtvis akademisk utbildning inom företagsekonomi.

### Utbildningens mål

Målet är att tillhandahålla metoder, kunskap och övningar som behövs för att:

- arbeta aktivt med ekonomi- och verksamhetsstyrning
- utveckla analys och ett granskande förhållningssätt till olika frågeställningar inom verksamhetsutveckling
- avgränsa, definiera, utreda och analysera problem samt kunna rapportera detta skriftligt och muntligt

### Metod och upplägg

Kursen består av sex undervisningsblock som innehåller föreläsningar, diskussioner samt praktiska övningar individuellt och i grupp. Mellan passen ingår inläsning av litteratur, praktiska tillämpningsövningar och reflektion. Mellan block tre och fem genomför deltagarna en kontrollerrapport. Det är en utredning utifrån ett avgränsat område där deltagaren samlar information, analyserar och drar slutsatser. Arbetsinsatsen med kontrollerrapporten motsvarar ungefär en veckas arbete. Denna rapport redovisas, opponeras på och bedöms vid block fem.

### Krav och grunder för diplomering i programmet

- Minst 90 procent närvaro under utbildningen, vilket motsvarar 16 av 18 utbildningsdagar
- Godkänd skriftlig kontrollerrapport samt opposition av annan deltagares kontrollerrapport

### Kursledare

Anders Björkenheim  
Fredrik Fleetwood  
Jan Hansson  
Louise Lind  
Owe Marstorp  
Susanne Sznajderman-Rytz  
Åsa Stenborg

### Kursavgift

I kursavgiften ingår kursdokumentation samt i de fall kursen genomförs på plats i våra kurslokaler även luncher samt för- och eftermiddagskaffe. Moms tillkommer.

### Bokning och rådgivning

För bokning ring 08-600 62 00 eller skicka e-post till [bokning@foretagsuniversitetet.se](mailto:bokning@foretagsuniversitetet.se). För information och kursrådgivning ring 08-600 62 00 eller skicka e-post till [kurs@foretagsuniversitetet.se](mailto:kurs@foretagsuniversitetet.se).

## DATUM

22-24 mars, 25-27 april, 23-25 maj, 14-16 juni, 22-24 augusti och 19-21 september 2023

Ort

Stockholm

Kursavgift

65 000

**Stockholm:** Kurser i Stockholm äger rum på Posthuset, Vasagatan 28 i Stockholm. För dig som deltar i våra utbildningar erbjuder vi specialpris på två fina hotell nära kurslokalen: Nordic Light Hotel: boka på [nordiclighthotel.com](http://nordiclighthotel.com) och ange bokningskod "FUN-deltagare" eller Clarion Hotel Sign: ring 08-676 98 00 eller mejla till [cl.sign@choice.se](mailto:cl.sign@choice.se) och uppge avtalsnummer CH2005318.

**Tider.** 10.00-17.00 första dagen i varje block och 09.00-16.00 övriga dagar.