

*För dig som vill styra ekonomin med säker hand*



- Lär dig metoder för styrning av ekonomi och verksamhet
- Så tar du fram säkrare beslutsunderlag
- Skaffa verktyg för kritisk analys

Rollen som ekonom och controller har förändrats. Det räcker inte längre att i siffror berätta vad som hänt. Du måste även kunna förklara resultatet och göra en analys och bedömning av det framtida ekonomiska läget.

Den här 18 dagar långa utbildningen ger dig en helhetsbild av ekonomistyrning. Du får praktiska verktyg för att fungera ännu mer effektivt i din roll som controller samt aktuella kunskaper i bl.a. verksamhetsstyrning, ekonomisk riskhantering, ledarskap och personalekonomi. Du får också träna på att göra utredningar och skriva rapporter, något som är centralt i controllerrollen.

De erfarna och skickliga kursledarna varvar teori och praktik. Du får använda dina nya kunskaper direkt genom praktiska tillämpningsövningar.

Utbildningen är uppdelad på sex tillfällen, om vardera tre dagar, i månaden. Detta upplägg gör att du kan arbeta parallellt med utbildningen. Det gör också att du kan tillämpa dina nya kunskaper i verkligheten -- på en gång!

Utbildningen vänder sig till kvalificerade medarbetare inom företagens ekonomifunktion som vill utveckla sina kunskaper och metoder för ekonomistyrning. För att få ut det mesta av kursen är det bra om du har viss erfarenhet av att arbeta med ekonomiska rapporter (resultat- och balansräkning) och nyckeltal.

**Nästa kursstart är den 23 mars 2021 i Stockholm.** Du kan boka dig på vår hemsida [www.foretagsuniversitetet.se](http://www.foretagsuniversitetet.se) eller ringa 08-600 62 00.

**Boka direkt:**  
[foretagsuniversitetet.se/658](http://foretagsuniversitetet.se/658)

# Diplomerad Controller

– ta ett helhetsgrepp om ekonomistyrningen

## PROGRAM

### Block 1

- **Controllerns roll**
  - verksamhetens behov av analys och utveckling
  - kontrollern som kompetens och katalysator
  - ekonomiska rapporter
- **Controllerns verktyglåda**
  - ekonomisk analys
  - praktikfall – casebaserad analys
- **Controllern som utredare**
  - kontrollerns roll och kontaktytor
  - modell för effektiva utredningar
  - praktikfall – problem – analys – rapport

### Block 2

- **Processororienterad styrning**
  - strategisk och operativ styrning
  - ekonomistyrning och systemsynsätt – två samverkande filosofier
  - praktikfall
  - styrning i offentlig sektor
- **Controllern som internkonsult**
  - vad är ett konsultativt arbetssätt?
  - verktyg för effektivt lyssnande
  - ställ rätt frågor för att få de svar du behöver
- **Controllerns analys**
  - kassaflödet
  - ekonomiska nyckeltal
  - Du-Pont modellen
  - lönsamhetsdiagram
  - praktikfall

### Block 3

- **Controllerrapporten**
  - granskning av controllerrapporter
  - val av ämne till egen rapport
- **Ekonomiska kalkyler och prissättning**
  - kalkyl som analysverktyg
  - kalkyl i tillverkande företag respektive tjänsteföretag
- **Controllern som kommunikator**
  - tydliga rapporter och övertygande presentationer
  - fokusera på läsare och åhörare
  - strukturera innehåll och fila på budskapen

### Block 4

- **Kredithantering**
  - kreditpolicy och riskkontroll
  - mall för den egna kreditpolicyn
  - kapitalbindning och kassaflöde
  - verktygen för att få betalt
  - kostnadseffektiva arbetsrutiner
- **Controllerrapporten**
  - milstolpe – uppföljning och handledning
- **Verksamhetens värdebyggande**
  - hur ser det ut och hur kan det mätas?
  - hur kan kontrollern medverka till värdeskapande?
  - hur utvecklas styrtal och information som engagerar både chefer och medarbetare?
  - praktikfall

### Block 5

- **Redovisning av controllerrapporten**
  - opposition – presentation – bedömning
- **Förbättra verksamheten med hjälp av Lean**
  - Lean Administration-spelet – lär genom att uppleva
  - verktyglådan
  - förbättra egna processer
  - driva förändringsprojekt
- **Lönsamhetsstyrning**
  - analys av verksamhetens produktivitet och effektivitet
  - investeringsbedömning

### Block 6

- **Personal, ledning och motivation**
  - personal och ledarskap
  - praktikfall
- **Controllern som utvecklingsmotor**
  - bubbeleekonomi eller tillväxt
  - praktikfall – casebaserad analys
- **Gemensam middag**
- **Avslutning och diplomering**

## KURSLEDARE



**Owe Marstorp** är civilekonom och konsult inom området ekonomi- och verksamhetsstyrning med lång och bred erfarenhet. Han har bland annat arbetat som controller, economichef, konsult, styrelseledamot och vd.



**Susanne Sznajderman-Rytz** är språkvetare, med fokus på att formulera och nå fram med hjälp av språket. Hon har lång erfarenhet som utbildare inom kommunikation i tal och skrift för både näringsliv och offentlig sektor.



**Louise Lind** är organisations- och ledarutvecklare och har lång bakgrund som chef i olika organisationer, bland annat inom Polisen och inom Folkbildningen. Hon har även flera års erfarenhet från styrelsearbete i värderingsdrivna organisationer.



**Tomas Rådkvist** är organisationskonsult med lång erfarenhet av att utveckla organisationer med fokus på processorienterad ledning och styrning. Han hjälper och utbildar ledningsgrupper och team i att hantera sin komplexa vardag.



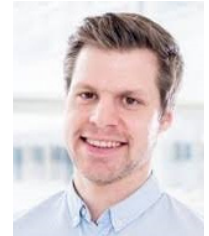
**Jan Hansson** är Vice President Collection Klarna och CEO Ident Inkasso och har många års erfarenhet från inkassobranschen, bland annat från Kronofogdemyndigheten och Intrum Justitia.



**Fredrik Fleetwood** är organisationskonsult med fokus på kommunikation och konflikthantering. Han har en bakgrund som specialist, chef och vd inom bank- och IT-branschen.

## ”Det är väldigt hög nivå på både innehåll och kursledare”

*Ett halvår efter avslutad utbildning summerar Kim Franzén att han har haft stor nytta av de nyvunna kunskaperna och att han bland annat lärt sig att det finns många olika tillvägagångssätt att göra analyser på.*



**Kim Franzén** hade arbetat som controller i ett halvår när han kände att han behövde bredda kunskaperna. Han var bland annat nyfiken på vilka analysverktyg och metoder som finns men också på hur controllerrollen kan se ut på andra arbetsplatser.

Efter att ha googlat controllerutbildningar föll hans val på 18-dagars utbildningen Diplomerad controller hos Företagsuniversitetet.

– Jag gillade att utbildningen var uppdelad i flera block och att man skulle arbeta med en uppgift mellan tillfällena. Då fick man ju successivt testa det man lärde sig, på jobbet, säger Kim Franzén.

Han påbörjade utbildningen i oktober 2018 och diplomerades som controller i mars 2019. Han känner att han förvisso fick med sig många praktiska verktyg men att den personliga utvecklingen kanske ändå gav allra mest.

– Det jag har haft mest nytta av är att jag lärt mig controllerns arbetssätt. Om man ska ”grotta” ner sig måste man gå till flera källor och samla in all information innan man börjar analysera problemet.

– Jag lärde mig också att det finns många olika tillvägagångssätt att börja bearbeta en frågeställning.

– Dessutom var det värdefullt att höra hur alla andra arbetar och deras angreppssätt. Det var jättelätt att komma in i gänget och vi hade ett väldigt bra utbyte sinsemellan. Det är ju alltid nyttigt att dela erfarenheter med andra, konstaterar Kim Franzén.

– Jag kan verkligen rekommendera den här utbildningen, fortsätter han.

– Det är bra att den går att kombinera med arbetet och det är överlag väldigt hög nivå, både på innehållet och på kursledarna. De är ju själva yrkesverksamma och delade med sig både av kunskap och erfarenheter på ett jättebra sätt.

## FAKTA

### Deltagare / förkunskaper

Utbildningen vänder sig till kvalificerade medarbetare inom företagets ekonomifunktion eller verksamhetsledning som önskar utveckla sina kunskaper och metoder inom ekonomi- och verksamhetsstyrning. För deltagande krävs goda förkunskaper i att läsa och förstå de ekonomiska rapporterna i en årsredovisning, inte nödvändigtvis akademisk utbildning inom företagsekonomi.

### Utbildningens mål

Målet är att tillhandahålla metoder, kunskap och övningar som behövs för att:

- arbeta aktivt med ekonomi- och verksamhetsstyrning
- utveckla analys och ett granskande förhållningssätt till olika frågeställningar inom verksamhetsutveckling
- avgränsa, definiera, utreda och analysera problem samt kunna rapportera detta skriftligt och muntligt

### Metod och upplägg

Kursen består av sex undervisningsblock som innehåller föreläsningar, diskussioner samt praktiska övningar individuellt och i grupp. Mellan passen ingår inläsning av litteratur, praktiska tillämpningsövningar och reflektion. Mellan block tre och fem genomför deltagarna en kontrollerrapport. Det är en utredning utifrån ett avgränsat område där deltagaren samlar information, analyserar och drar slutsatser. Arbetsinsatsen med kontrollerrapporten motsvarar ungefär en veckas arbete. Denna rapport redovisas, opponeras på och bedöms vid block fem.

### Krav och grunder för diplomering i programmet

- Minst 90 procent närvaro under utbildningen, vilket motsvarar 16 av 18 utbildningsdagar
- Godkänd skriftlig kontrollerrapport samt opposition av annan deltagares kontrollerrapport

### Kursledare

Anders Björkenheim, Fredrik Fleetwood, Jan Hansson, Louise Lind, Owe Marstorp, Susanne Sznajderman-Rytz, Tomas Rådkvist och Åsa Stenborg

### Bokning och rådgivning

För bokning ring 08-600 62 00 eller skicka e-post till [bokning@foretagsuniversitetet.se](mailto:bokning@foretagsuniversitetet.se). För information och kursrådgivning ring 08-600 62 00 eller skicka e-post till [kurs@foretagsuniversitetet.se](mailto:kurs@foretagsuniversitetet.se).

DATUM	Ort	Kursavgift
23-25 mars, 20-22 april, 19-21 maj, 14-16 juni, 17-19 augusti och 13-15 september 2021	Stockholm	59 500

**Stockholm:** Kurser i Stockholm äger rum på Företagsuniversitetet i Globen-City i Stockholm. Hotellrum kan bokas till specialpris, uppge att du deltar i kurs hos oss eller ange kundnummer CH2005318. Boka på Quality Hotel Globe, tre minuters promenad från kurslokalerna: 08-686 63 20 eller per mail [q.globe@choice.se](mailto:q.globe@choice.se)

**Tider,** 10.00-17.00 första dagen i varje block och 09.00-16.00 övriga dagar.

**I kursavgiften** ingår kursdokumentation, luncher samt för- och eftermiddagskaffe. Moms tillkommer.

# Vill du höja din kompetens ytterligare?

## Hos oss finns alla möjligheter!

Företagsuniversitetet erbjuder dig fortbildning i tre olika former: öppna kurser, företagsanpassade utbildningar och konferenser. Vi genomför de flesta öppna kurserna i våra egna fräscha och funktionella lokaler i Globen City i Stockholm, men även i Göteborg och Malmö.

## Kompetensutveckling ger starkare företag

Vi vet att en utbildning är en investering för framtiden, både för dig som anställd och för ditt företag. Därför är vår ambition att erbjuda dig utbildningar av högsta kvalitet, det vill säga med aktuellt och relevant innehåll, god pedagogik som kombinerar teori med många praktiska övningar och diskussioner. Och inte minst viktigt - en service på toppnivå, allt för att skapa bästa möjliga förutsättningar för inläring.